

四通贺辞

胡德平

摘要：本文是四通集团成立四十周年的一篇贺辞，从“四通的诞生”、“四通的起落”、“凯赛新局”三个方面展开。“自由组合，自筹资金，自主经营，自负盈亏”，这是一切民营企业的共性，也是民营企业存亡绝续的生死运营状。

关键词：四通，民营企业，经营管理

胡德平. 四通贺辞. 生物多样性保护与绿色发展. 第1卷, 2024年5月, 总第61期. ISSN2749-9065

一、四通的诞生

第一次听到“四通”的大名，还是“四通”人说的那四句话：“自由组合，自筹资金，自主经营，自负盈亏。”这是一切民营企业的共性，也是民营企业存亡绝续的生死运营状。说得光明磊落，一切胜利失败，绝不诱过于人。这四句话不简单，这表示着能够承担民事责任的一代新人开始出现。今天民营企业还是这么一句话：我们不要求对民企的优惠政策，只求平等的国民待遇，不得歧视而已。当“四通”发展到和国外十八个公司组成合资公司时，他们又有一句名言：“必须站在巨人的肩膀上，环视世界”。

四通公司有如此不同凡响的见地，不是偶然的。1980年，北京市科技干部陈春先，参观了美国硅谷科研产业基地后表示，也要建立中国的硅谷，首先办起了第一家民办咨询公

司。1984年以前，少数国家的科技人员，以采取停薪留职的方法，兴办了几家科技企业。四通在酝酿注册公司时，当时的海淀区党委书记表示了极其果决的态度：国家科技人员办民营企业，必须辞去公职，净身下海才可置之死地、背水一战。新生的四通公司的名字，据说是于光远同志所取，不知其意如何，是否寓意要作改革事业的投路石、路基石。

在一次召开政协会议时，讨论如何惩治贪污腐败分子问题，段总说了他的三点意见：第一，应该严厉惩处官商勾结的腐败官员，使其不敢腐；第二，深入教育各级干部，树立远大理想，使其不想腐；第三，关键是体制改革，建立对各级政府行施权力的监督机制和问责制度，使其不能腐。这是笔者第一次听到这种话语。不像民企的话，而像官方语言。



二、四通的起落

四通业务的主攻方向是电子信息产业，当四通推出中英文打字机后，中办大量采购。中办还举行了几期计算机的辅导和培训工作。1984年，胡耀邦同志有一次还步行到中南海西门的培训班场所，向四通的专业人员请教计算机的基本知识和操作方法。他认为，计算机的应用，完全可以进入中办办公自动化的文秘流程。1985年的“中央一号文件”，就是使用打字机技术和激光照排技术打印出来的文件。趁着汉字顺利输入计算机时代的开始，中央做出决定将“中国文字改革委员会”更名为“国家语言文字工作委员会”，这是中国文化进入世界文化中的一种特殊文明。

四通股票于1993年4月在香港上市，成为我国第一家在海外上市的公司，即时成为中国企业步入世界资本市场的第一家，风头极劲。惜乎16年后又在香港退市，其原因是履行了上海法院判决，清还某公司27亿的经营亏损，乙公司亏损要甲公司还钱，四通对此判决至今仍持抗争辩诬的态度，但照样执行了法院判决，卖出了新浪等优质股票，表现了一个企业身处市场风浪之中，荣辱不惊，从容坦诚的品质。回想段总对民企经

营的一句戏言：“拆东墙补西墙，墙墙不倒；借新债还旧债，债债归还。”横批：“剩者为王。”在市场经济中，能输又能赢，从不矫情、气度不凡，让人敬佩。可是……

三、凯赛新局

四通退市以后，其业务是如何发展的呢？1994年，中国留美博士刘修才经国家领导人廖晖、钱伟长的邀请回国创业。他研究的生物合成技术引起段总的兴奋和重视，他不失时机地地下了一步先手棋，将四百万美元投资了刘修才的凯赛公司，支持刘修才走出高校院所，走上一条产学研之路。先后在山东、吉林、新疆、山西投资置业，并于2020年在上海证券交易所上市。凯赛生产的长链二元酸取代了美国杜邦集团生产的同类产品；其生物合成技术颠覆了用化石原料进行生产的传统技术。

科技公司发展道路充满艰辛，笔者认为四通和段总的贡献就是：单一美国科技创新公司很难在中国迅速生根落地，惟有比较了解两国企业的经营管理情况，因地因时、因人制宜举办企业，外国的尖端技术才能在中国本土生存、成长。前些日子凯赛公司已获国家的重要认可，公司的股价才面目真显，不再阴阴晴晴，涨涨



停停，进入了稳固上升良性发展的阶段。

最后，衷心祝贺四通集团成立四十周年，基业长青！这是大时代中的

一则小故事，吉光片羽，雪泥鸿爪，特别耐人寻味。

2024年5月11日

