



领导带班工作要点

2021年10月



目录

一、总则

二、职责

三、工作流程

四、相关表格

第一条 为认真落实建筑工程施工现场企业负责人带班制度，进一步加强建筑工程安全管理工作，根据《中华人民共和国安全生产法》、住房和城乡建设部《建筑施工企业负责人及项目负责人施工现场带班暂行办法》有关规定，结合我司实际制定本制度。

第二条 企业负责人（公司、分公司）带班形式为带班安全检查。

第三条 集团公司、分公司带班负责人包括公司法定代表人、总经理、分管安全的副总经理、总工程师和副总工程师、分公司负责人等企业领导，企业负责人要定期带班检查，每月检查时间不少于其工作日的25%。

带班领导职责：

- 1、总经理为落实现场带班制度的第一责任人，对落实带班制度全面负责。**
- 2、各级负责人应带队深入公司所属各施工现场，重点检查工程项目的管理、经营、质量、安全、生产状况等、全面排查施工现场及本级管理中存在的安全隐患，以及项目负责人的带班生产情况，检查记录应分别在公司质安部和施工现场存档备查。**
- 3、发现隐患并及时消除。**
- 4、协调解决项目部安全生产疑难问题。**

质安部职责：

- 1、做好领导带班检查计划，并协助负责人实施。**
- 2、检查各级带班制度落实情况，发现问题并及时采取应对措施。**
- 3、对带班情况实施进行汇总登记。**

项目负责人带班职责：

- 1、项目负责人是工程项目质量安全管理的第一责任人，应对带班生产制度负责。**
- 2、将安全生产作为首要责任，全面掌握当班安全生产状况，加强对重点部位、关键环节、危险源点的检查，并指导现场人员安全作业。**
- 3、及时发现并组织消除事故隐患和险情，制止违章违规行为。严禁违章指挥。**
- 4、当现场出现重大安全隐患或遇险情时，及时采取紧急处置措施，并立即下达停工令，组织人员及时有序撤至安全地带。**
- 5、履行安全生产管理规定的其它职责。**

第一条 质安部负责制定公司带班计划并归档备案。带班计划应包括检查时间，带班领导姓名、受检项目、检查内容、检查人员等内容。

第二条 带班领导按计划实施带队检查，主要对其区域所辖分项目部进行检查。在检查中需全面项目的带班情况，听取安全生产情况汇报并检查带班记录。

第三条 分公司质安部负责制定带班检查月度计划和统计当月带班检查的台账，连同《企业领导施工现场带班记录表》于**每月最后一天前**，由分公司上报集团公司公司质安部备案。由集团质安部向总经理汇报。

第四条 当施工现场有超过一定规模的危险性较大分部分项工程施工、出现灾害性天气或发现重大隐患、出现险情等情况时，项目负责人等关键岗位人员必须在岗带班。必要时可以预请分公司负责人或分公司质安负责人一起参加。

第五条 工程项目出现险情或重大隐患时，分公司带班领导应至施工现场带班检查，督促工程项目进行整改，及时消除险情和隐患。

第六条 项目负责人执行经理带班生产时，要全面掌握工程项目质量安全生产状况，加强对重点部位、关键环节的控制，及时消除隐患。要认真做好带班生产记录并签字存档备查。

第七条 带班要求：

- 1、各级带班领导要认真检查安全工作，认真按照《企业领导施工现场带班记录表》的内容要求对现场进行排查，每次带班检查必须认真填写《企业领导施工现场带班记录表》并签字确认。由分公司质安部进行存档和上交。
- 2、每次检查必须对项目进行评价。评价等级为**可控、基本可控、濒临失控、失控**。
- 3、对带班检查过程中发现的安全隐患问题，必须采取定责任人、定措施、定期限的措施进行跟踪和整改。整改的过程须进行“回头看”，直至隐患消除。

珠三角区域分公司 9 月份企业领导施工现场带班检查记录表

项目名称: <u>杏坛镇海山小学教学楼工程</u>		施工阶段: <u>主体(4层梁板)</u>	
带班领导: <u>[Signature]</u>		带班时间: <u>2021</u> 年 <u>9</u> 月 <u>24</u> 日	存在问题情况说明
		检查情况	
检查内容	1、项目安全主体责任落实情况、管理班子配备情况	1、架构配备齐全、安全责任心强 <input type="checkbox"/> 2、架构配备一般、安全责任心一般 <input type="checkbox"/> 3、项目架构配置不齐全、安全责任心差 <input type="checkbox"/> 4、本次无检查此项 <input checked="" type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	2、项目主要岗位人员(项目经理、总工、安全员等)及特种作业人员现场履职情况	1、管理人员履职情况: <u>履职到位</u> <input checked="" type="checkbox"/> 履职不到位 <input type="checkbox"/> 2、特种人员持证上岗情况: <u>符合</u> <input checked="" type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 2、本次无检查此项 <input type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	3、项目安全投入情况	1、项目安全投入票据: <u>齐全</u> <input checked="" type="checkbox"/> 稍有缺项 <input type="checkbox"/> 不齐全 <input type="checkbox"/> 2、现场安全防护设施投入情况: <u>防护设施充足、防护效果好</u> <input checked="" type="checkbox"/> <u>防护设施一般、防护效果一般</u> <input type="checkbox"/> <u>防护设施不足、防护效果差</u> <input type="checkbox"/> 3、文明施工投入情况: <u>较大</u> <input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较少 <input type="checkbox"/> 4、本次无检查此项 <input checked="" type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	4、三级教育及安全培训情况	1、对新进场工人进行安全教育且记录齐全。符合 <input type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 2、对工人开展班前教育且记录齐全。符合 <input type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 3、工人进退场手续齐全 符合 <input type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 4、安全技术交底是否齐全 符合 <input type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 5、本次无检查此项 <input checked="" type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	5、项目人、机、材管理情况、工人工资账号管理、工人实名制实施情况	1、符合公司要求 <input type="checkbox"/> 不符合公司要求 <input type="checkbox"/> 2、本次无检查此项 <input checked="" type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	6、危大工程管理情况	1、危大工程是否编制专项施工方案并履行报审手续。是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 2、是否组织专家论证。是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 不需论证 <input type="checkbox"/> 3、是否落实方案的两级交底。是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 4、本工程无危大工程 <input checked="" type="checkbox"/> 5、本次无检查此项 <input checked="" type="checkbox"/>	存在问题备注: /

四、相关表格 (一)

检 查 内 容	7、外脚手架工程	1、扫地杆, 架体基础、剪刀撑是否符合要求。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 2、架体稳定且与建筑物连接牢固。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 3、悬挑脚手架安装必须符合相关要求。: 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 无此项 <input checked="" type="checkbox"/> 4、脚手板、安全网、防护栏杆符合要求。 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 5、本次无检查此项 <input type="checkbox"/>	存在问题备注: 局部首层未挂设安全网。
	8、模板工程	1、是否落实模板工程“五个必须”(必须编制专项施工方案、必须按规定审批或论证、必须进行安全技术交底、必须按专项方案施工、必须经验收合格方可进入下道工序)。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 2、按规定设置纵、横向及水平剪刀撑。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 3、立杆伸出顶层水平杆中心线至支撑点的长度应符合规范要求。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 4、本次无检查此项 <input type="checkbox"/>	存在问题备注: 反扣吊模不垂直(楼层边及厕所梁)
	9、深基坑工程	1、深基坑施工施工方案按有关程序进行审批。 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 2、基坑必须有符合防护要求的临边防护措施。 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 3、基坑支护的施工符合支护设计方案的要求。 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 4、基坑边缘的堆载必须满足设计规定。 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 5、本工程无基坑工程 <input checked="" type="checkbox"/> 6、本次无检查此项 <input checked="" type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	10、高处作业	1、是否落实“五个必须”措施:必须培训持证上岗、必须实行作业审批、必须做好个人防护、必须落实工程措施、必须安排专人监护。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 2、作业面防护及安全绳、完全兜网设置要到位。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 3、移动式操作平台、卸料平台搭建符合要求。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 4、各种洞口必须覆盖并固定, 防护符合要求。 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 5、本次无检查此项 <input type="checkbox"/>	存在问题备注: /
	11、起重机械管理	1、起重机械要按照要求办理安装告知、检测、使用登记。 符合 <input checked="" type="checkbox"/> 手续未完善 <input type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 2、按照起重机械使用说明书要求安装基础。符合 <input checked="" type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/> 3、安装高度不超过使用说明书或相关规定, 按规定安装附着装置。 符合 <input checked="" type="checkbox"/> 不符合 <input type="checkbox"/>	存在问题备注: /

珠三角区域分公司9月份领导带班管理记录台账

序号	所属分公司	职务	姓名	带班时间	受检项目	主要检查内容	安全评价	存在的问题	陪同检查的部门及人员	备注
1	集团公司	副总工程师	陈春	2021/9/10	圣堡莱智汇创新中心	<ol style="list-style-type: none"> 1、施工用电情况 2、危大工程管理情况 3、临边防护情况 4、高处作业情况 5、模板支撑情况 6、外脚手架情况 7、起重机械情况 	基本可控	<ol style="list-style-type: none"> 1、外脚手架局部行桥挡脚板未压到行桥面。 2、3层梁板模板支撑部分位置底横杆未搭设，要求在浇筑前完善。 3、3层楼面两施工板块高差作业面临边无防护措施。 4、个别施工配电箱施工用电未更新。 5、模板集中加工区介木机已有较多木糠未及时清理。 6、首层层高8.1米且已浇筑完成并拆模未及时搭设抱柱。 7、悬挑式卸料平台锚固环使用螺纹钢。 	邓明、汪镇华	
2	集团公司	副总工程师	陈春	2021/9/14	顺德科技工业园西10-1地块工业项目二期	<ol style="list-style-type: none"> 1、项目管理班子配备情况 2、主要岗位人员现场履职情况 3、施工用电情况 4、危大工程施工管理情况 6、施工起重机械情况 	基本可控	<ol style="list-style-type: none"> 1、部分施工配电箱无系统接线图、电缆线拖地。 2、现场较多裸露土方覆盖不到位。 	林广银	
3	集团公司	副总经理	齐华	2021/9/16	嘉好良缘公馆项目	<ol style="list-style-type: none"> 1、施工用电情况 2、危大工程管理情况 3、临边防护情况 4、高处作业情况 5、模板支撑情况 6、外脚手架情况 7、起重机械情况 8、管理人员及工人实名制录入情况 	基本可控	<ol style="list-style-type: none"> 1、现场首层局部楼板高差作业面临边无防护栏杆或搭设脚手架。 2、钢筋弯曲机控制箱无箱门、箱内电缆线PE线未接。 3、局部首层模板支架基础遇坑洞处未回顶加固，并且未设置水平、竖向剪刀撑，要求在浇筑前必须加固好。 4、电工巡视记录只记录到6月24日。 5、部分班组三级教育信息不完善。 6、未能提供塔吊维保人员何国文、周琪的特种作业证件。 7、现场较多钢筋班工人以及木工班工人不佩戴安全帽作业。 	岑志良、陈昌贵	

宣贯结束， 谢谢